

30 **BØRSEN.** MENNESKER

PROFIL

Når forandring kommer viser hun vejen frem

Af Lisbet Røge Jensen

Når verden forandrer sig, skal man søge indflydelse på udviklingen, for sådan sikrer man magt over eget liv.

Det er på flere måder en sætning, der indrammer Annette Sandholm Francks tilgang til både det professionelle og private liv. Annette Franck, der er stifter af Corporate Voice og specialist i forandringskommunikation, fylder torsdag 50 år.

En særlig optimisme karakteriserer Annette Franck, der møder både mennesker og nye muligheder med nysgerrighed og oprigtig interesse. Derfor er hun troværdig i konsulentrollen, når hun løser opgaver for både private og offentlige virksomheder. Hun fokuserer på at øge samarbejdet om forandringer og mener, at motoren i forandring er læring. Ikke bare for medarbejdere, men også for de beslutningstagere, der leder forandringerne.

Du kan ikke spole tiden tilbage, vil man kunne høre Annette Franck sige, når mennesker hænger i bremsen i mødet med de store forandringer. Det er omsorgsfuldt ment. Hun vil vise og overbevise os om, at vi skal møde

teknologisk udvikling og organisatoriske ændringer med handling, fordi vi på den måde kan skabe os en plads i den forandrede verden.

Det er kendetegnende ved Annette Franck, at hun både lytter og deler generøst ud af egen erfaring og viden.

Hun vil overbevise os om, at vi skal møde teknologisk udvikling og organisatoriske ændringer med handling

Derfor står hun så stærkt, når hun holder foredrag i en fyldt sal med danske erhvervsledere, men også når hendes skarpe pen rammer politik og samfundsforhold i avisspalterne, hvor hun er en flittig debattør.

Annette Franck har noget at have det i: en unik uddannelsesbaggrund som cand.phil. i voksenpædagogik, MBA og master i journalistik kombineret med 20 års erfaring i HR og forretningsudvikling. Hun har arbejdet som HR udviklingschef i Bank Invest, som afdelingschef hos Center for Ledelse og direktionsassistent i Carl Bro Inter-national. Forfatter er hun også.

I 2014 udgav hun bogen "Modarbejder eller medarbejder", hvor hun modigt tog sit eget fag op til revision og argumenterede for, at forandringsledelse trænger til forandring.

Modig er hun også, når hun på sin blog, som hun skriver for Børsen, provokerer med overskrifter som "Misforstået at forkæle ansatte" og "Disruption af chefens magt". Og mødet går igen i Annette Francks lokale engagement i Gammel Holte, hvor hun bor med sin mand og deres tvillingedrenge på 18 år. Også her er hun kendt for at søge indflydelse. I 2011 sikrede hun f.eks. ved målrettet græsrodsarbejde en millionbevilling til en støjskærm, da Helsingørmotorvejen skulle udvides. Dengang sagde hun til den lokale avis:

"Faktisk har det overrasket mig, hvor kort magtdistancen kan være, hvis man prøver at få indflydelse".

Det kan ikke overraske nogen, at Annette Franck også har et aktivt fritidsliv. Hun svømmer og dyrker aerobic, og ferierne tilbringes på ski eller med dykning, til glæde for alle i familien.

l@borsen.dk

